



株式会社トクヤマ

個人投資家様向け 会社説明会 (プライム：4043)

2026年2月28日

サステナビリティ統括本部 広報・IRグループリーダー
中野 哲也

— 説明内容 —

1. 概要
2. 主要拠点
3. 沿革
4. 暮らしの中のトクヤマ
5. 事業ポートフォリオ
6. 中期経営計画2025
7. 成長事業の取り組み
8. セメント工場活用による循環型社会への貢献
9. 株主還元・資本効率向上について

概要

創立

1918年2月16日（旧社名：徳山曹達）

所在地

東京本部

東京都千代田区外神田1-7-5
フロントプレイス秋葉原

徳山製造所（本店所在地）

山口県周南市御影町1-1

代表者

代表取締役 社長執行役員

よこた ひろし
横田 浩

資本金

100億円（2025年3月末現在）

従業員数

5,782名（2025年3月末現在、連結ベース）

連結売上高

3,430億円（2024年度）

証券コード

4043（東証プライム／化学）

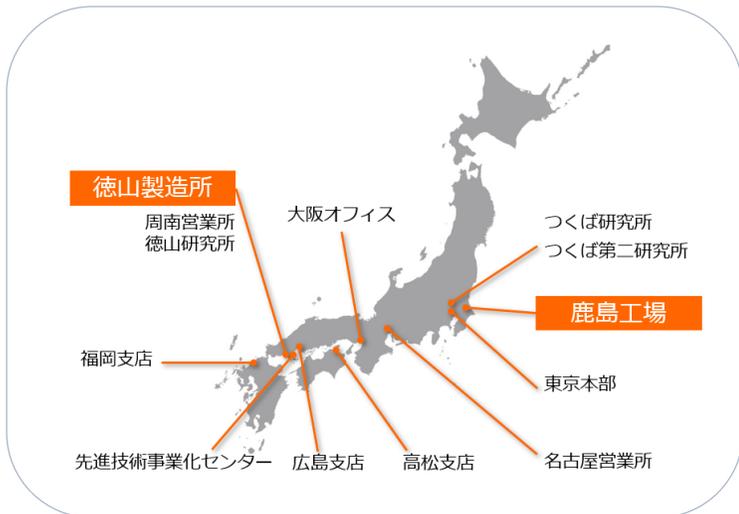


▲ 現社長 横田 浩

2026年4月1日-
代表取締役 会長執行役員に
就任予定▲ 次期社長 井上 智弘
（現 取締役 常務執行役員）2026年4月1日-
代表取締役 社長執行役員に
就任予定

主要拠点

国内：2工場
海外：アジア中心に拠点

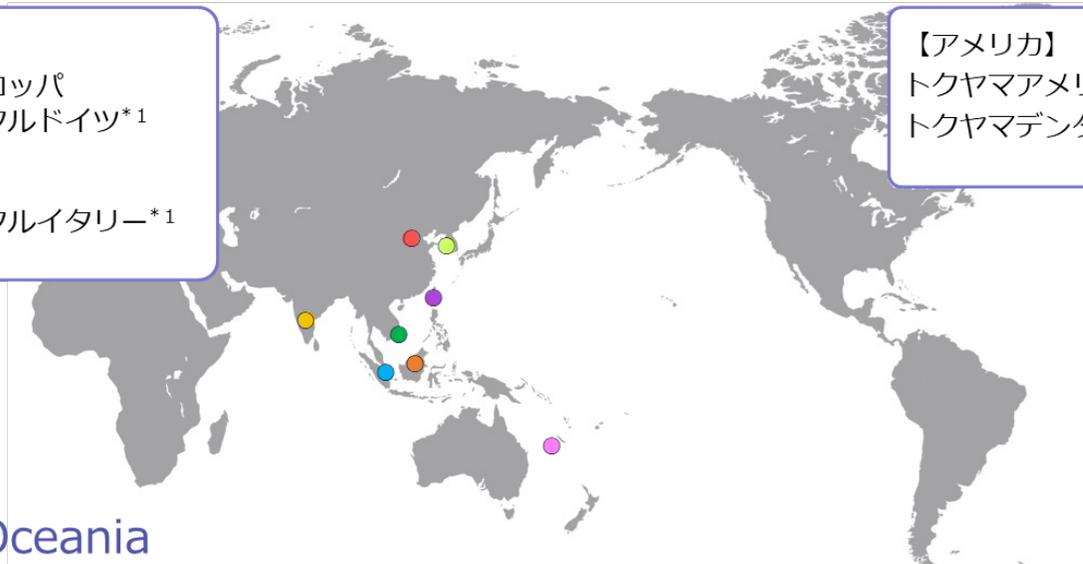


Europe

- 【ドイツ】
トクヤマヨーロッパ
トクヤマデンタルドイツ*1
- 【イタリア】
トクヤマデンタルイタリー*1

America

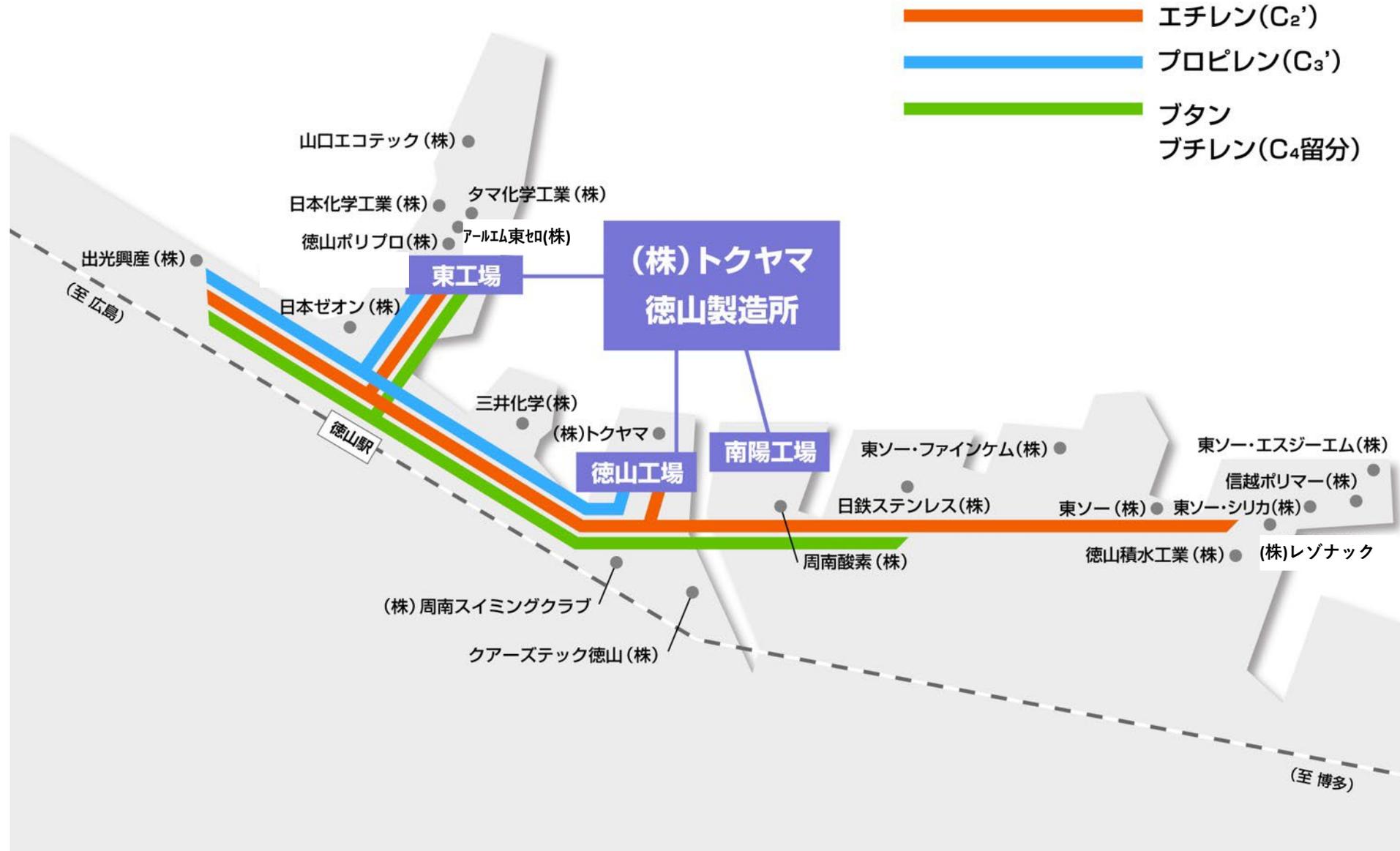
- 【アメリカ】
トクヤマアメリカ
トクヤマデンタルアメリカ*1



Asia・Oceania

- | | | | |
|---|--------------------------|--|-----------------------------------|
| ● 【インド】
トクヤマインディア | ● 【シンガポール】
トクヤマシンガポール | ● 【台湾】
FTAC (台塑徳山精密化学)
台湾徳亞瑪*4
徳山台湾 | ● 【韓国】
トクヤマ코리아
韓徳化学
STAC |
| ● 【中国】
徳玖山(上海)
徳玖山国際貿易(上海)
徳山化工(浙江)
愛研徳医療器械貿易(上海)*2
愛研徳医療器械(蘇州)*2
MBL Beijing Biotech Co., Ltd. *3
MBL Shenzhen Biotech Co., Ltd. *3 | ● 【ベトナム】
トクヤマベトナム | ● 【マレーシア】
OTSM (OCI Tokuyama
Semiconductor Materials
Sdn. Bhd.) | ● 【ニューカレドニア】
トクヤマニューカレドニア |

*1 トクヤマデンタル子会社
*2 エイアンドディー子会社
*3 MBL子会社
*4 FTAC子会社



総面積191万㎡
(東京ドーム40個分)



周南バルクターミナル(23万㎡)

水深14m

東工場 (有機・電材)
102万㎡

公共埠頭

海底トンネル
(1km)

南陽工場 (セメント)
28万㎡

徳山工場 (無機)
61万㎡

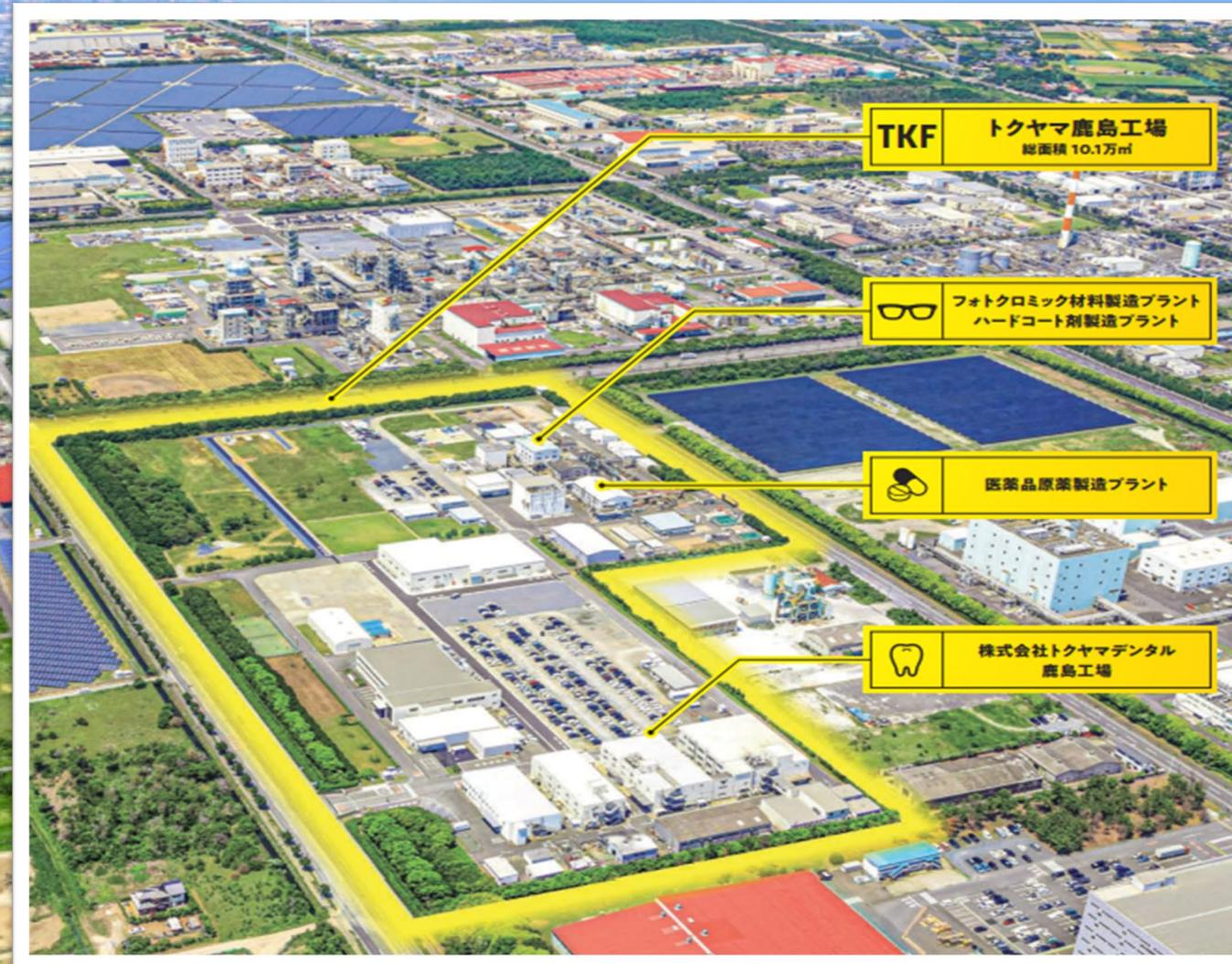
徳山駅

水深12m

博多方面

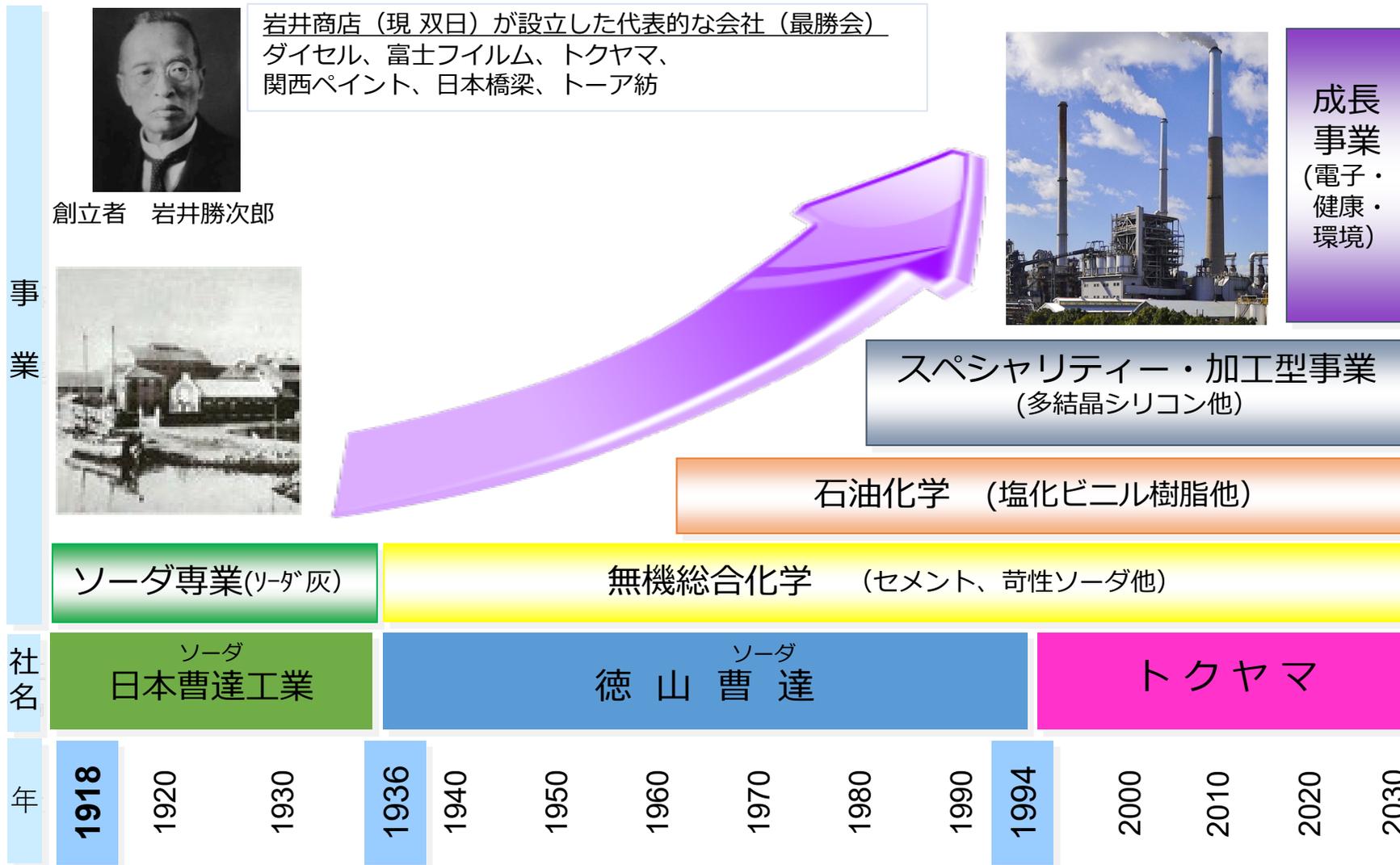
所在地：茨城県神栖市（鹿島臨海工業地帯）

敷地面積：10.1万㎡

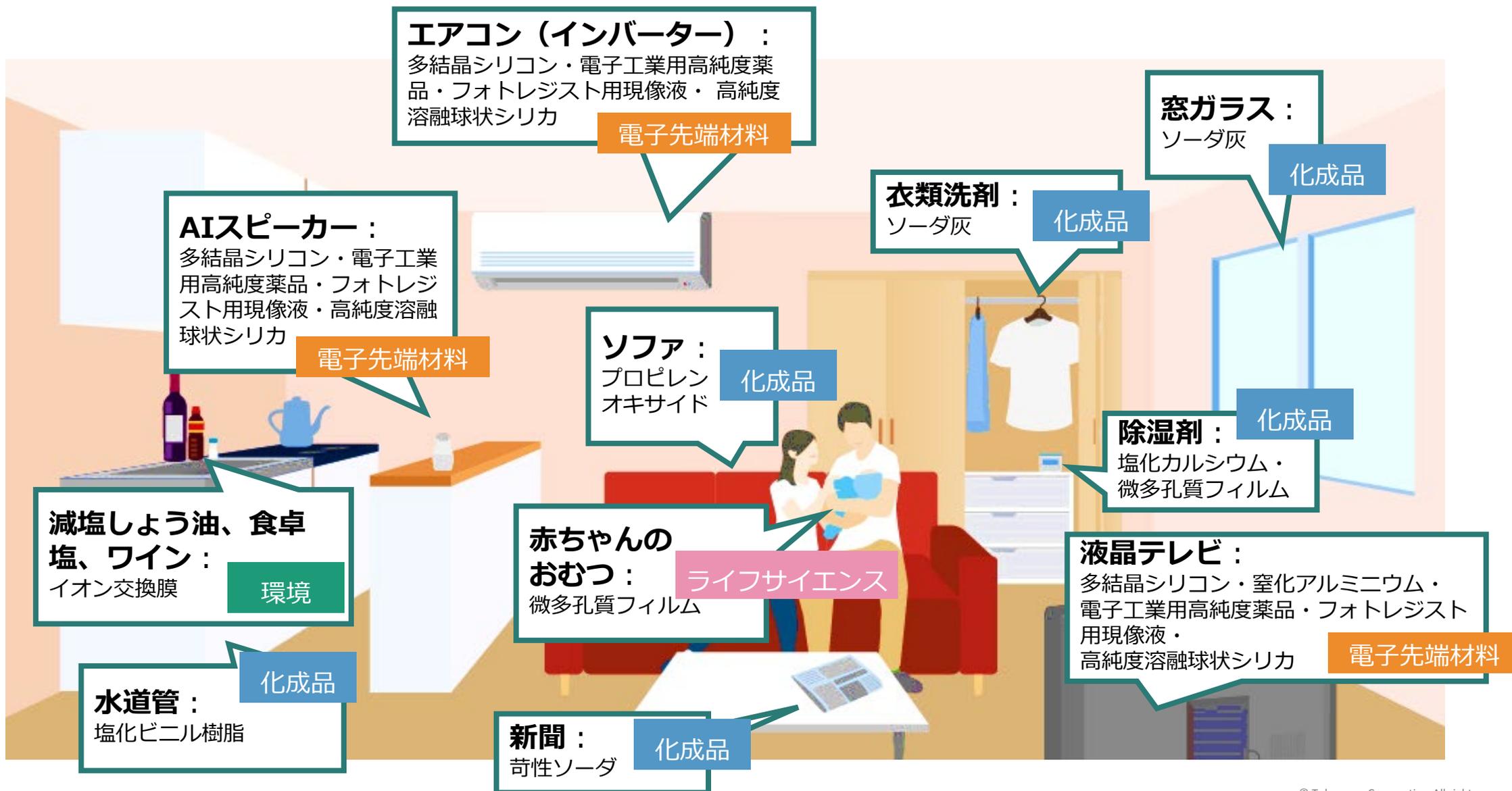


沿革

1918年ソーダ灰事業により創業 無機化学からスペシャリティへ拡充



04 暮らしの中のトクヤマ



04 暮らしの中のトクヤマ



スマートウォッチ：
多結晶シリコン・電子工業用高純度薬品・フォトレジスト用現像液・高純度溶融球状シリカ

電子先端材料

ビル： **セメント**
セメント・コンクリート

歯医者：
コンポジットレジン
血液検査：
試薬・臨床検査機器・システム

ライフサイエンス

データセンター：
多結晶シリコン・電子工業用高純度薬品・フォトレジスト用現像液・高純度溶融球状シリカ

電子先端材料

スマートフォン：
多結晶シリコン・電子工業用高純度薬品・フォトレジスト用現像液・高純度溶融球状シリカ

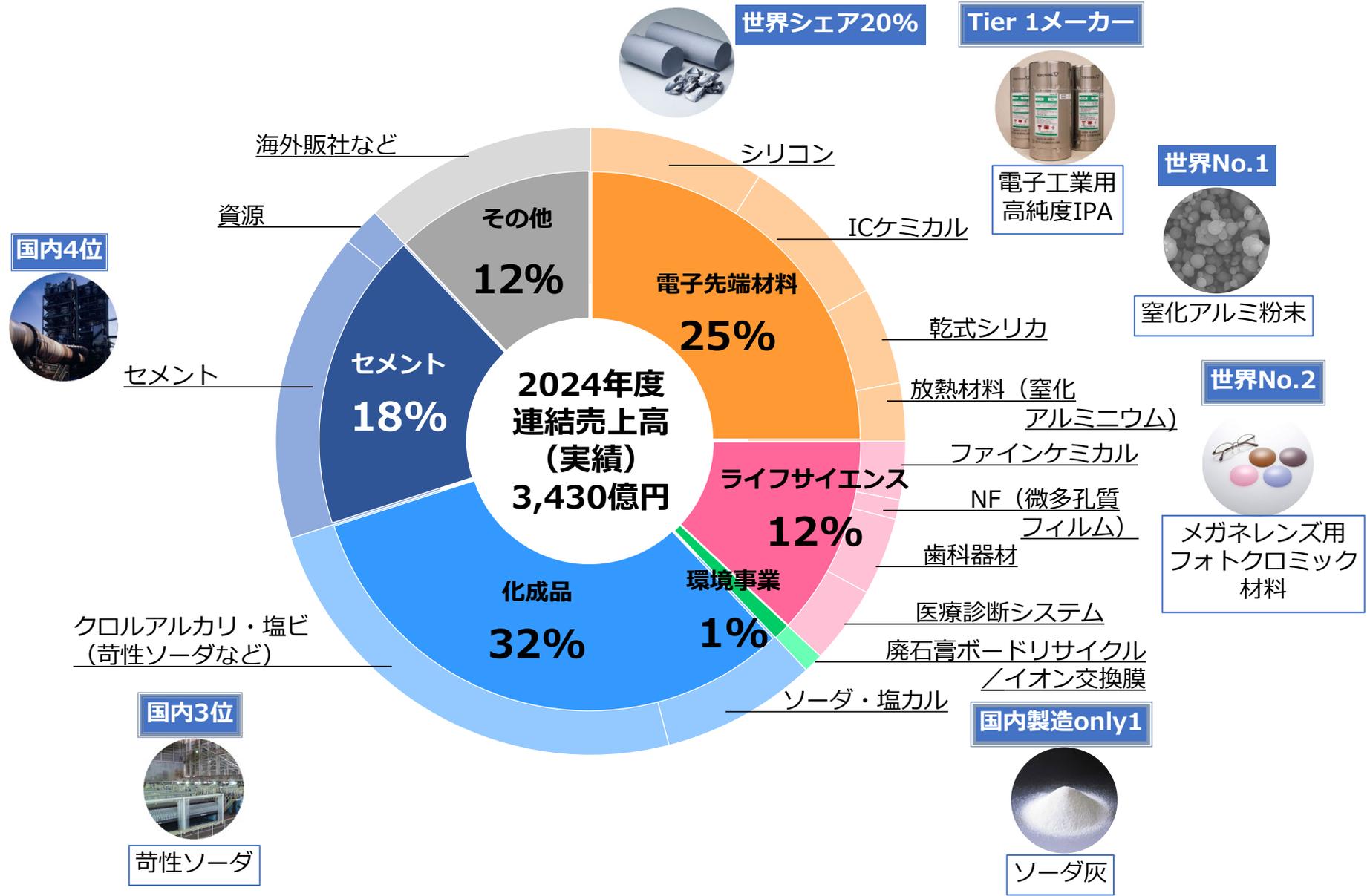
電子先端材料

アルミホイール： **化成品**
苛性ソーダ
カーナビゲーション：
多結晶シリコン・窒化アルミニウム・電子工業用高純度薬品・フォトレジスト用現像液・高純度溶融球状シリカ

電子先端材料

メガネ： **ライフサイエンス**
メガネレンズ用フォトクロミック材料

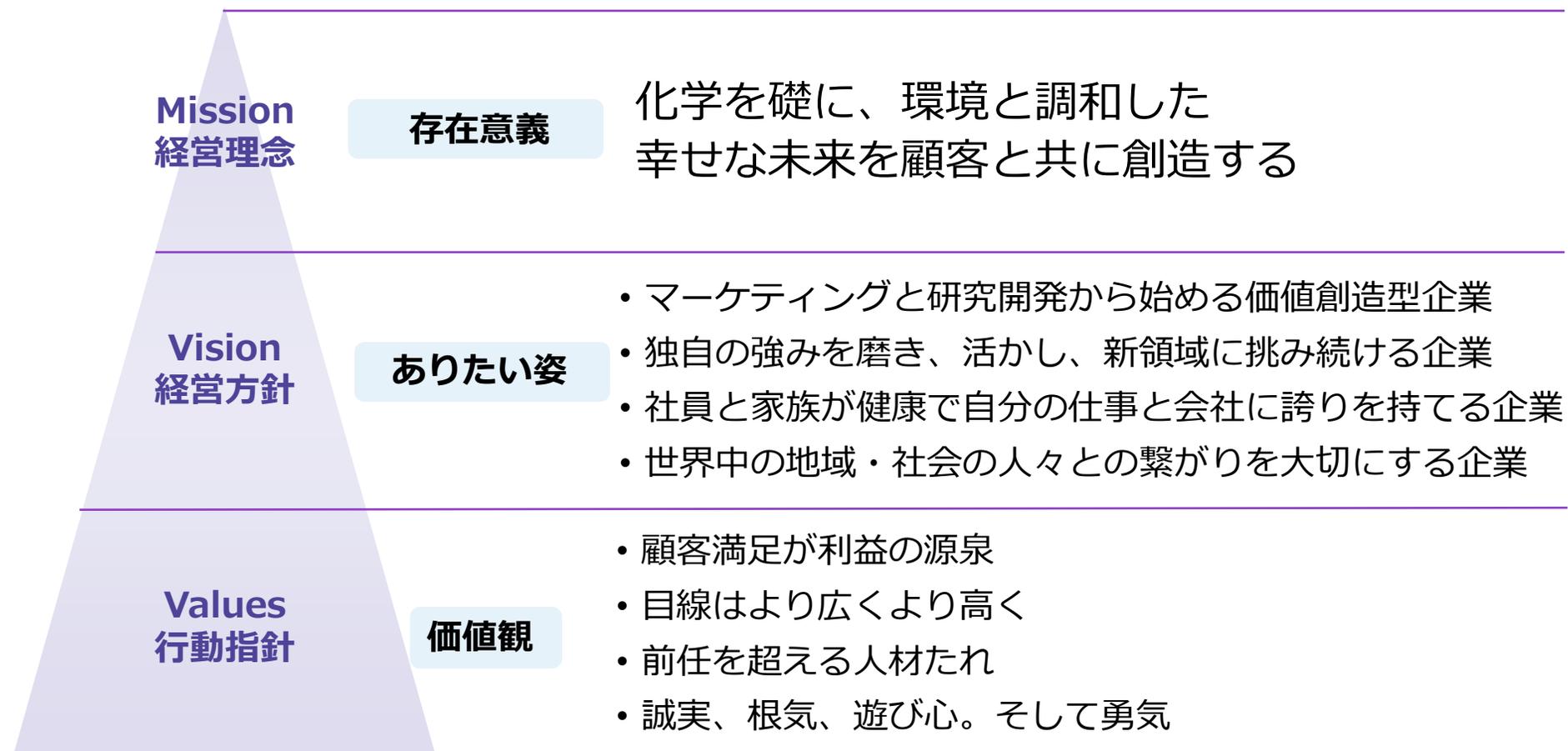
事業ポートフォリオ



中期経営計画2025 (2021～2025年度)

トクヤマの存在意義を再定義し、新たなビジョンの実現に向かう

スローガンは **“もっと未来の人のために”**



中期経営計画2025 (2021~2025年度)

1

事業ポートフォリオ の転換

成長事業の
連結売上高比率50%以上

2

地球温暖化防止 への貢献

次世代エネルギーの
技術開発を加速、事業化
2030年度にGHG総排出量30%削減*

3

CSR経営の推進

「ありたい姿」実現に向け、成長の
土台となるマテリアリティへの
取り組みを強化

* 基準年2019年度

中期経営計画2025 (2021~2025年度)

最終年度の営業利益は計画比87% (前期比30%増益)

指標	2024年度 (実績)	2025年度 (業績予想)	2025年度 (計画)	コメント
売上高	3,430億円	3,515億円	4,000億円	<ul style="list-style-type: none"> ● 石炭価格高騰により当初の前提から大きく変動。また、2022年度後半からの半導体市場低迷の影響により、業績の伸びが鈍化
営業利益	299億円	390億円	450億円	
成長事業の売上高成長率	9.6%	10.1%	CAGR 10%以上	
ROE	9.2%	10.9%*	11%以上	

* 期初予想値

(前提条件)

2024年度実績：為替レート 153円/US\$ 国産ナフサ 76,500円/kl

2025年度予想：(1-3Q実績) 為替レート 149円/US\$ 国産ナフサ 65,000円/kl (4Q前提) 為替レート 149円/US\$ 国産ナフサ 65,000円/kl

中期経営計画2025 (事業ポートフォリオの転換)

成長事業の連結売上高比率50%以上

2025年度に向けた方針

**成長事業を「電子」「健康」「環境」に再定義し、組織化
強力に推進・成長**

**化成品事業・セメント事業は効率化を進め、
持続的なキャッシュを創出**

重要課題と施策

技術

社外との連携強化による技術の差別化を促進し、付加価値を追求

効率化

DX推進などにより、全社規模で効率的なオペレーションを追求

国際展開

成長する海外市場における事業拡大を推進

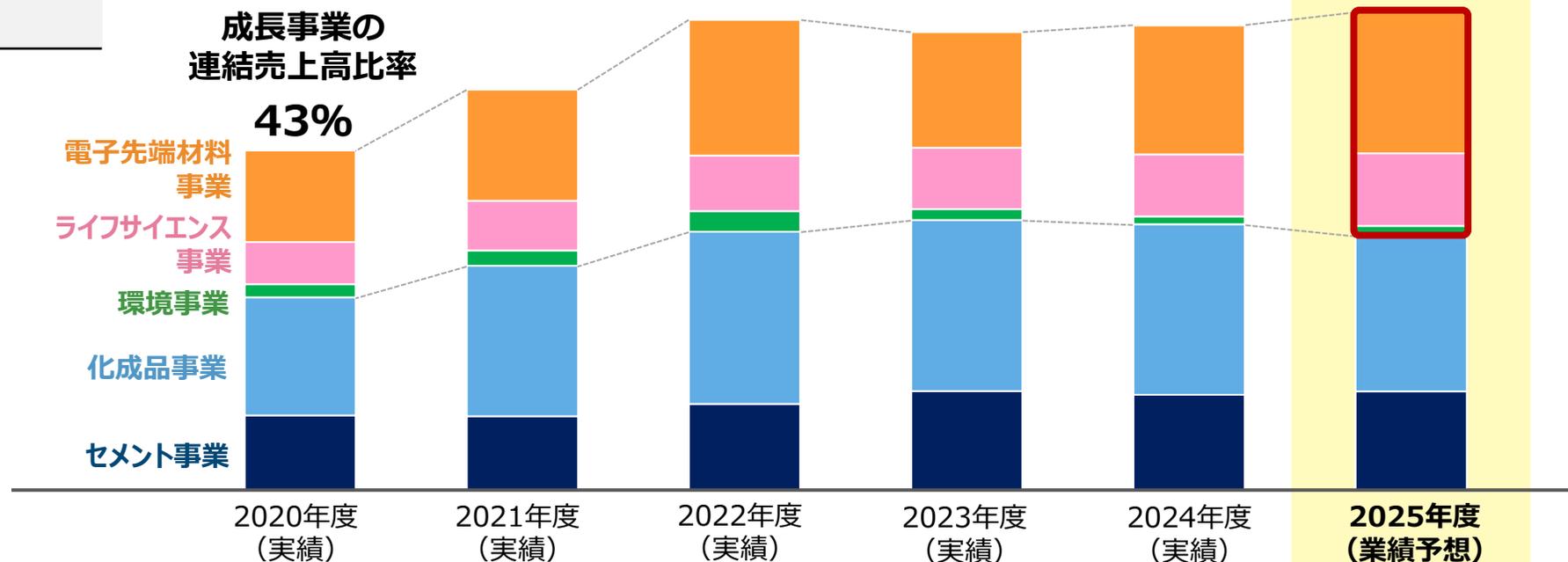
中期経営計画2025 (目指す事業ポートフォリオ)

	2025年度目標
売上高	4,000億円
営業利益	450億円
成長事業 売上高成長率	CAGR 10%以上
ROE	11%以上

連結売上高構成推移

成長事業は投資効果と市況改善により伸長

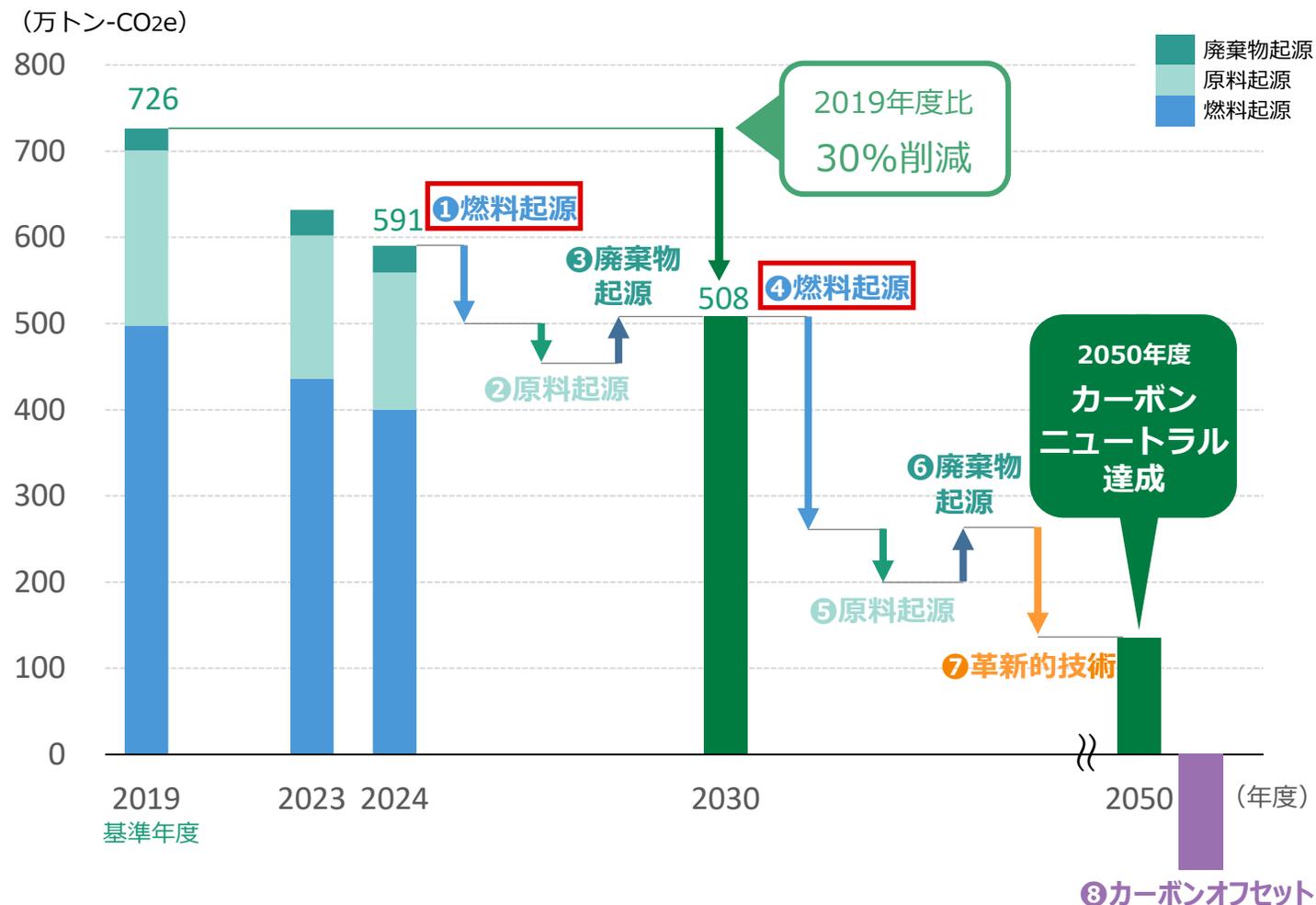
伝統事業は内需縮小傾向も安定



*成長事業の連結売上高比率はその他セグメントを除いた値で算出。また、各セグメントの売上高比率はセグメント間売上高を含んだ金額で算出
*2020年度は現行の「収益認識に関する会計基準」等の影響額を加味した参考値で作成

中期経営計画2025 (地球温暖化防止への貢献)

燃料起源を中心に粛々と実行。排出起源ごとに方策を実施



- ▶ バイオマス/アンモニア混焼
- ▶ 省エネ、プロセス改善、設備更新
- ▶ 地域エネルギー活用
- ▶ 事業ポートフォリオ転換

- ▶ 少量混合成分増量 & 技術開発

- ▶ エネルギーリカバリー

- ▶ バイオマス、アンモニア混焼率増加→専焼
- ▶ 地域エネルギーの更なる活用
- ▶ 非化石エネルギー利用
- ▶ 省エネ、プロセス改善、設備更新
- ▶ 事業ポートフォリオ転換
- ▶ コンビナートエネルギー効率化

- ▶ Caリサイクル
- ▶ GHG低排出セメント
- ▶ 事業ポートフォリオ転換

- ▶ エネルギーリカバリー

- ▶ 革新的製法への転換

- ▶ ネガティブエミッション技術の導入 (CCU)
- ▶ カーボンオフセット

中期経営計画2025 (地球温暖化防止への貢献)

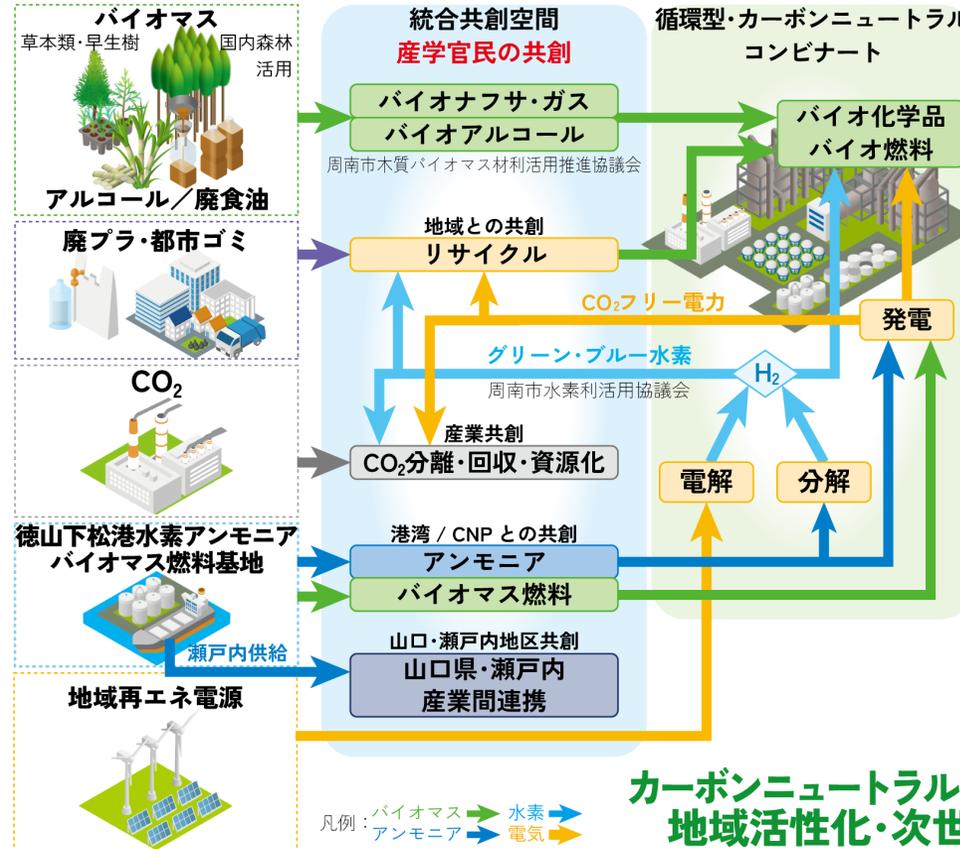
産官学連携によるCNへの取り組みに積極的に参加

➤ 周南コンビナート 脱炭素推進協議会

エネルギーの
脱炭素化として
燃料アンモニアや
バイオマスなどの
活用を推進

➤ 一般社団法人 プラチナ構想 ネットワーク

国内森林資源を有効活用したバイオマス化学など、
新たな森林循環経済の実現により、脱炭素を目指す



四つのチャレンジ

- ①原料のCN化
エチレン
- ②製品のCN化
化学品
- ③CO₂の固定化・活用
CCUS
- ④エネルギーの脱炭素化
アンモニア・バイオマス

燃料転換 ▲65%
原料・製法転換 ▲35%

カーボンニュートラルコンビナート実現による 地域活性化・次世代産業創出@2050

周南カーボンニュートラルコンビナート構想 (未来共創センター化)
出典および著作：周南コンビナート脱炭素推進協議会

07 成長事業の取り組み（電子）

半導体製造工程で使用されるトクヤマ製品：半導体製造に不可欠な素材を市場に供給

✓ 重点施策は海外展開・製品ラインナップ[®]拡充・技術の追求



*有機化学を含む

07 成長事業の取り組み（電子）

電子先端材料【シリコン】：供給体制強化へ向け海外拠点設立

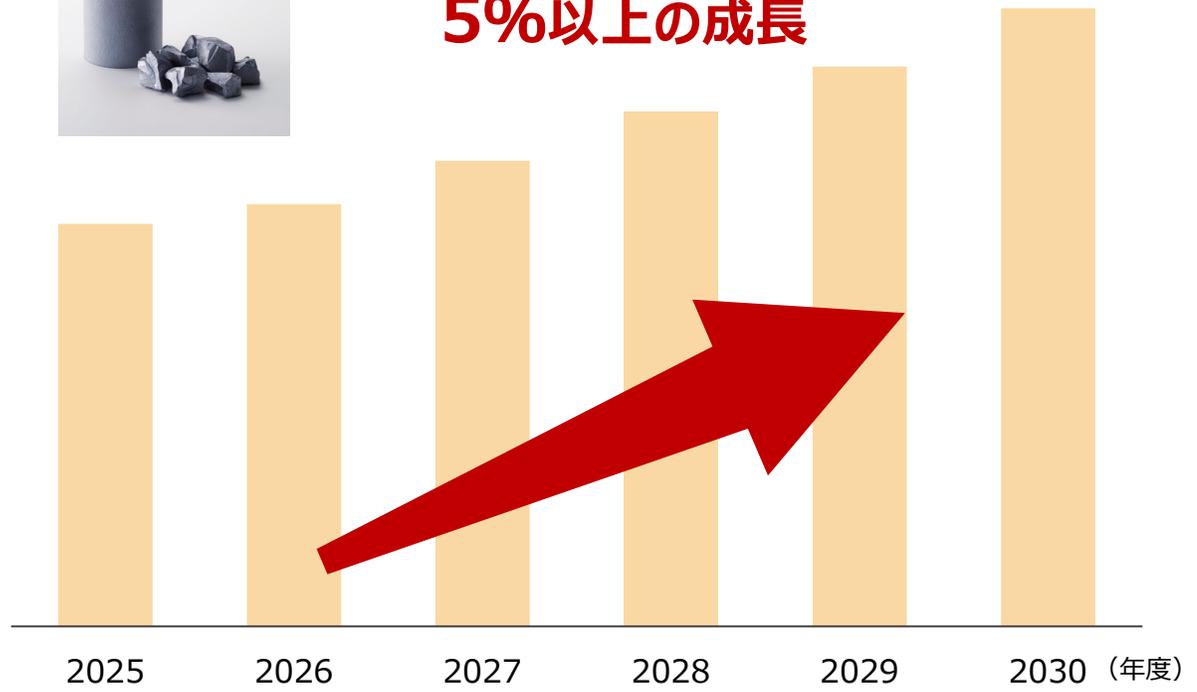
拠点拡充



半導体用多結晶シリコン販売計画（数量）



年平均
5%以上の成長



07 成長事業の取り組み（健康）

ライフサイエンス：成長事業としてさらなる重点分野への経営資源投入

今後の事業展開

診断事業領域

- ▶ 体外診断用医薬品・材料事業買収により取得したリソースを活用し新規事業の創出を加速（新規抗体試薬、POCT）
- ▶ 研究開発とさらなるパートナーリングによってグローバルIVD市場への参入、精密医薬品市場への参入

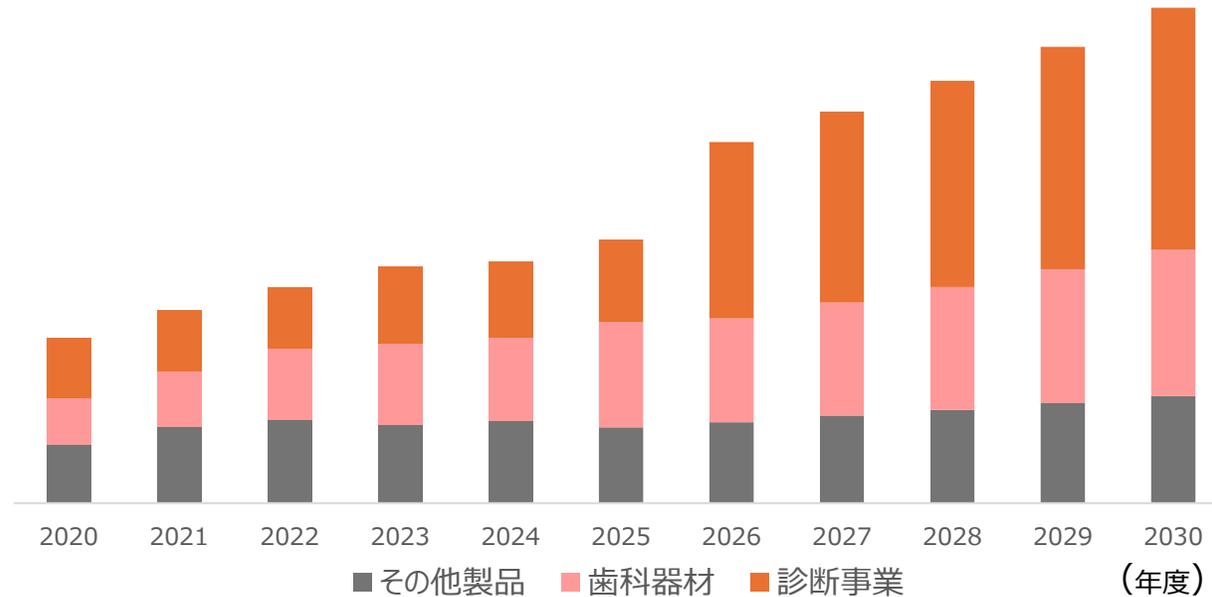


歯科器材事業領域

- ▶ 歯科器材事業での海外展開の加速とデジタル機器分野の事業拡大、更なる拠点拡充、M&A検討
- ▶ 高感度免疫試薬開発と口腔内ケア分野への展開による健康寿命延伸や予防医療の実現



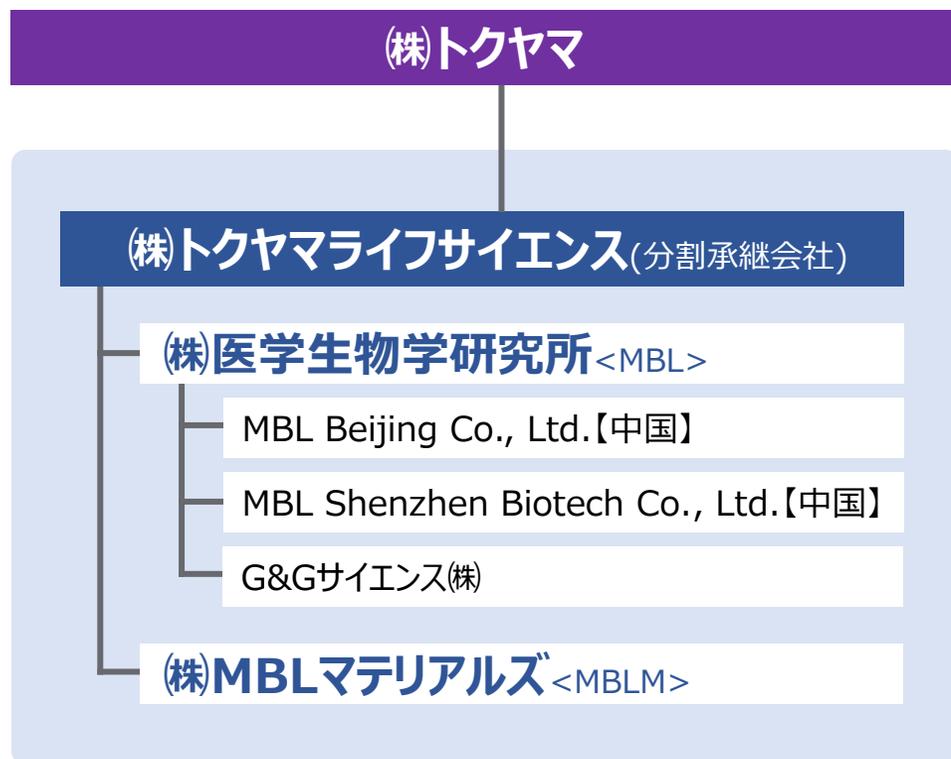
ライフサイエンス事業：売上高実績／将来予測



✓ 2026年度より体外診断用医薬品・材料事業を含む

07 成長事業の取り組み（健康）

トクヤマライフサイエンス（TLS）事業：化学のトクヤマと診断薬のMBLの共創により、最先端の診断技術の開発と、ライフサイエンス分野へ事業領域拡大を加速



MBL、MBLMの保有技術

IVD・IVDM

体外診断薬 試薬原料
コンパニオン診断薬
研究用試薬

抗原・抗体	遺伝子
薬事	試薬化

シナジー創出

トクヤマの保有技術

ライフサイエンス

診断薬・診断システム
歯科器材 医薬品原薬
メガネ材料

GMP製造管理	分子設計
有機合成	粒子制御

*IVD・IVDM事業：体外診断用医薬品事業および体外診断用医薬品材料事業

歯科器材

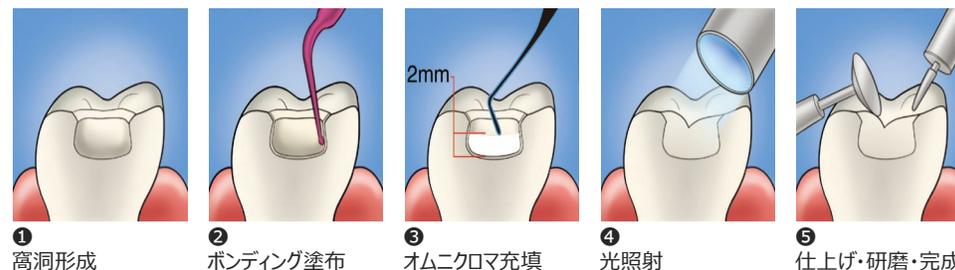
（株式会社トクヤマデンタル）

2025年度概要

- ▶ 海外向けの出荷増による
コンポジットレジンの世界展開と、
欧米と新興国向け販売増
- ▶ 歯冠用ブロックの販売増
- ▶ 設備増設による供給体制強化

今後の計画・投資

- ▶ 海外市場シェアのさらなる
向上のため、販売体制強化
- ▶ デジタル関連分野のR&D投資加速



【オムニクロマ】受賞実績

2023年度: 第55回日化協技術賞・技術特別賞

2024年度: 日本化学会第72回科学技術賞
第56回市村産業賞 貢献賞

2025年度: 発明協会 特許庁長官賞・発明実施功績賞

成長事業の取り組み（環境）

環境事業

世界初の廃石膏ボード100%完全リサイクル

(株)トクヤマ・チヨダジプサム

代表的な製品	代表的な用途
廃石膏ボード リサイクル	100%再利用可能な石膏



膜事業

(株)アストム

脱塩・濃縮用イオン交換膜 電気透析装置

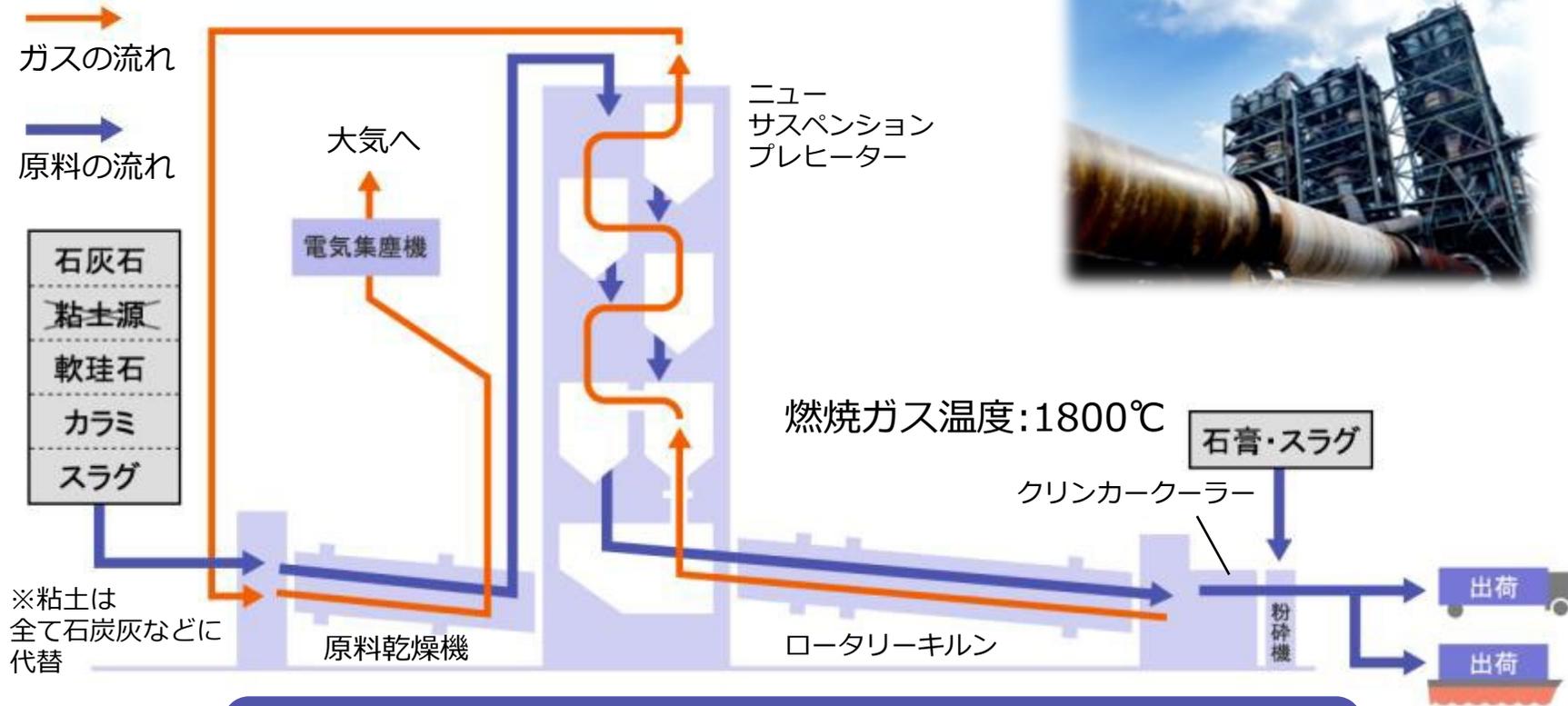


太陽光パネル低温熱分解リサイクル技術

事業化を目指し、NEDO（国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術総合開発機構）と共同開発中



セメント工場活用による 循環型社会への貢献



廃棄物・副産物 155万トン
 (参考) 令和元年台風第15号・第19号 発生災害ごみ: 174万トン

原料代替(汚泥・焼却灰等): 142万トン
 熱エネルギー代替(廃プラ等): 13万トン

セメント1トンに廃棄物等 約480kg利用

09 株主還元・資本効率向上について

株主資本配当率（DOE）3%を目標とし、配当性向30%を目指す

年度	2020	2021	2022	2023	2024	2025
中間配当金（円）	35.0	35.0	35.0	35.0	50.0	60.0
期末配当金（円）	35.0	35.0	35.0	45.0	50.0	(60.0)
配当性向（%）	19.9	18.0	53.8	32.4	30.8	(29.8)
DOE（%）	2.6	2.4	2.3	2.5	2.9	(3.2)

注：（）内の数値は期初予想値

※剰余金の配当は、3月末日及び9月末日の最終の株主名簿に記載された株主の方を対象に実施しています。

もっと未来の人のために

TOKUYAMA 

補足資料 (当期業績予想)

業績予想 (2025年度)

連 結

※2026年1月30日公表

売上高

3,515億円

前期比

+2%

営業利益

390億円

前期比

+30%

親会社株主に帰属する
当期純利益

275億円

前期比

+18%

売上高営業利益率

11.1 %

1株当たり当期純利益 (EPS)

382.23 円

補足資料 (業績推移)

